

ЭКОНОМИКО-ДЕМОГРАФИЧЕСКИЕ ПРОЦЕССЫ В БАЛТИЙСКОМ РЕГИОНЕ

Е. Г. Кропинова 

Балтийский федеральный университет им. И. Канта,
236041, Россия, Калининград, ул. А. Невского, 14

doi: 10.5922/2079-8555-2026-3-0
© Кропинова Е. Г., 2026

Вопросы демографии и рынка труда в новых условиях хозяйствования, обусловленных шоками 2020-х гг. и технологическими сдвигами, становятся все более актуальными. Рост интереса к данной проблематике демонстрирует изучение как российских, так и зарубежных баз данных. Анализ eLibrary выявил устойчивую динамику роста публикаций по дефициту кадров — начиная с 2010 г. количество материалов выросло более чем в четыре раза, также увеличилась доля статей, посвященных демографическим аспектам кадрового вопроса. Так, если в 2010—2012 гг. соотношение статей по дефициту кадров ко всем статьям по кадрам составляло 2 %, то в 2025—2026 гг. уже каждая пятая статья по кадрам затрагивает вопросы кадрового дефицита. В зарубежных базах данных («Скопус») наиболее значительный рост числа публикаций по запросу ключевых слов «кадры»; «Европа» был в период с 2011—2015 по 2016—2020 гг. (с 793 до 1067 соответственно). Общий интерес к теме кадров с 2016 по 2024 г. остается на одинаково высоком уровне.

Несмотря на то что вопросами трудовых ресурсов занимаются представители различных научных направлений («кадры» было выделено в поисковой системе как самостоятельное ключевое слово), преобладающее количество исследований приходится на экономические науки (около 90 %). Менее 30 % статей имеют одновременно и социологическую направленность. Вопросы демографии затронуты лишь в 3 % работ, а географическим аспектам проблемы посвящено 1,5 % исследований. Вместе с тем эта проблематика носит междисциплинарный характер, поэтому в данном тематическом номере представлены статьи не только представителей экономической науки, но также географов и политологов, что позволяет еще раз обратить внимание на значимость комплексного подхода к решению актуальных вопросов обеспечения геодемографической устойчивости рынка труда.

Авторы представленных в выпуске статей повышенное внимание уделяют поиску возможностей для оптимизации сложившейся ситуации. Одним из способов ее разрешения многим видится миграционная активность. В открывающей номер и раздел, посвященный процессам, характерным для общероссийского простран-

ства, статье Л. Б. Карачурина и Н. В. Мкртчяна анализируется сложный и во многом слабо изученный из-за сложности статистического учета вопрос внутри- и межрегиональных миграционных связей; предлагается авторский подход для оценки их интенсивности. Примечательно, что авторы не только выявляют возникающие барьерные эффекты региональных границ для миграционных потоков, перечисляют факторы, влияющие на барьерные эффекты, но и формулируют перечень факторов (например, социокультурной направленности), способных усиливать или ослаблять эти эффекты, что может быть использовано региональными и муниципальными органами власти.

Тема сохранения не просто трудового, а именно человеческого капитала в контексте пространственной поляризации, представленная И. Д. Тургель и А. А. Побединым, во многом продолжает проблематику, начатую в первой статье и связанную с высоким уровнем межрегиональной дифференциации. Авторами предпринята попытка дать научное объяснение механизмам конкуренции столичного и субстоличного ярусов системы расселения за трудовые и демографические ресурсы. Объясняя «эффект вымывания» человеческих ресурсов из нестоличных регионов и одновременно «эффект накопления» для этих регионов из сопредельных территорий, они опираются на классические региональные теории «центра — периферии» Фридмана и Кругмана; модель пространственного равновесия Робака, Розана и др.; концепцию пространства потоков Кастельса и др. Практико-ориентированными можно считать выявленные авторами механизмы, позволяющие нестоличным территориям сохранять относительную устойчивость, исходя из наличия выявленных активов: опора на инновационный потенциал и «умную» специализацию, характерные для «университетских» городов; учет природно-ресурсной ренты для поддержания конкурентоспособного уровня оплаты труда; использование природно-средовых преимуществ, позволяющих обеспечивать демографическую составляющую устойчивости.

Второй раздел выпуска связан с влиянием цифровых технологий на рынок труда. Региональная неоднородность рынка труда в российской IT-отрасли, хотя и признается на уровне экспертных оценок, редко становится предметом количественного анализа, результаты которого могли бы стать основой для политических решений. Существующие федеральные меры поддержки: льготы по налогам и страховым взносам, инвестиционные вычеты и т. д. — не учитывают подобную неоднородность. Между тем, как показывают в своей работе А. Н. Морозов и А. Е. Шашитко, различия между Санкт-Петербургом, Ленинградской и Калининградской областями касаются не просто уровня зарплат или числа вакансий, но и особенностей институциональной среды. Как следствие, влияние таких факторов, как качество рабочей силы, масштаб фирм, эффективность использования активов и заемного финансирования на результативность бизнеса различается от региона к региону. Такая дифференциация каналов влияния делает универсальные стимулы малоэффективными и требует адресной настройки региональной политики. Предлагаемая статья ценна не столько самой констатацией факта диспропорций, сколько инструментарием, позволяющим разложить межрегиональные разрывы на структурную и институциональную составляющие, что позволяет понять, где нужно менять образовательные программы, где стимулировать капиталовложения, а где работать с управленческими практиками. Такой подход превращает анализ эффективности из академического упражнения в реальную основу для региональных и отраслевых стратегий.

Онлайн-торговле, все более явно превращающейся в один из драйверов роста и трансформации не только экономики, но и рынка труда, посвятили свое исследование С. П. Земцов, М. А. Макушин и П. А. Леваков. Среди факторов положитель-

ного влияния цифровых платформ на рынок труда авторы выделяют рост производительности труда, что актуально для большинства регионов, испытывающих дефицит трудовых ресурсов; повышение привлекательности для жизни малых поселений, что, в свою очередь, может стать положительным фактором обратной для сложившегося тренда миграции в системе «центр — периферия» (создание условий для миграции в малые поселения, «закрепление» населения в малых населенных пунктах, в сельской местности). В то же время повсеместное развитие онлайн-услуг усиливает конкуренцию на рынке труда в трудоизбыточных регионах, ведет к росту безработицы среди местного населения, занятого на традиционных предприятиях торговли (местных магазинах, ярмарках и др.) или производстве местных товаров. Авторами также рассмотрен и обратный эффект: дана оценка уровню и динамике развития онлайн-торговли в зависимости от экономико-демографических и социально-демографических характеристик территории. По результатам моделирования С. П. Земцов, М. А. Макушин и П. А. Леваков представили региональные характеристики развития онлайн-торговли в 2024 г., а также предложили прогноз тенденций ее распространения для регионов России, подтвердив соответствие распространения онлайн-торговли в России закономерностям модели пространственной диффузии инноваций.

Третий раздел выпуска включает статьи, в которых значительное внимание уделено приграничным регионам. Калининградская область занимает особое место среди регионов России. С одной стороны, процессы, описанные в первых двух разделах, характерны и для этого субъекта РФ, с другой — эксклавное положение определяет наличие ряда особых экономико-демографических факторов. Коллектив авторов — Е. Г. Кропинова, Т. В. Комарницкая, В. С. Корнеевец — показал эту региональную специфику на примере сектора туризма и гостеприимства. В статье отмечена не только положительная динамика развития туристической инфраструктуры, но и выявлены территориальные диспропорции, представляющие дополнительную угрозу устойчивому кадровому обеспечению сферы туризма и сложно регулируемые в условиях эксклавности.

В статье Д. В. Житина и М. А. Виноградовой на примере сравнения динамики основных показателей естественного и миграционного движения населения по регионам и муниципалитетам Финляндии показаны экономико-демографические сдвиги, связанные как с естественной убылью населения, отмеченной для всех регионов страны, так и с миграционными потоками, обусловленными в том числе современной геополитической ситуацией, закрытием российско-финляндской границы (по оценкам авторов, усилившей уязвимость приграничных территорий). Интересным в условиях дефицита кадров является подмеченный авторами опыт Финляндии в международном рекрутинге, ориентированном на привлечение кадров из Индии, Вьетнама и Филиппин в сферу здравоохранения, социального обслуживания, на сезонные работы. Авторами выявлено и подробно описано влияние внутренней и международной миграции как ключевого фактора перераспределения населения по регионам страны, отмечена значимость роли государства в регулируемой (в том числе в территориальном аспекте, с приоритетом для периферийных регионов) миграции.

Анализируя текущую социально-экономическую ситуацию, авторы выпуска выявляют современные геополитические эффекты и приходят к выводам о необходимости уделять больше внимания рассматриваемым в представленных статьях проблемам развития страны. В целом учет выявленных факторов и обозначенных предложений может способствовать повышению устойчивости геодемографиче-

ской обстановки, стабилизации состояния отечественного рынка труда и оптимизации социально-экономического развития российских регионов, в том числе периферийных.

Об авторе

Елена Геннадиевна Кропинова, доктор географических наук, доцент, профессор образовательно-научного кластера «Институт управления и территориального развития», Балтийский федеральный университет им. И. Канта, Россия.

<https://orcid.org/0000-0002-6971-7275>

Spin-код: 7410-8432

E-mail: kropinova3@mail.ru



Представлено для возможной публикации в открытом доступе в соответствии с условиями лицензии Creative Commons Attribution – Noncommercial – NoDerivativeWorks <https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/deed.en> (CC BY-NC-ND 4.0)

Editorial

ECONOMIC AND DEMOGRAPHIC PROCESSES IN THE BALTIC REGION

E. G. Kropinova 

Immanuel Kant Baltic Federal University,
14 Nevskogo St., Kaliningrad, 236041, Russia

doi: 10.5922/2079-8555-2026-3-0
© Kropinova E. G., 2026

The author

Prof **Elena G. Kropinova**, Associate Professor; Professor, the Institute of Management and Territorial Development, Immanuel Kant Baltic Federal University, Russia.

<https://orcid.org/0000-0002-6971-7275>

E-mail: kropinova3@mail.ru



Submitted for possible open access publication under the terms and conditions of the Creative Commons Attribution – Noncommercial – No Derivative Works <https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/deed.en> (CC BY-NC-ND 4.0)