AUMMLW

От редактора

ЭКОНОМИКО-ДЕМОГРАФИЧЕСКИЕ ПРОЦЕССЫ В БАЛТИЙСКОМ РЕГИОНЕ

Check for updates

Е. Г. Кропинова

Балтийский федеральный университет им. И. Канта,
236041, Россия, Калининград, ул. А. Невского, 14

doi: 10.5922/2079-8555-2026-3-0
© Кропинова Е. Г., 2026

Вопросы демографии и рынка труда в новых условиях хозяйствования, обусловленных шоками 2020-х гг. и технологическими сдвигами, становятся все более актуальными. Рост интереса к данной проблематике демонстрирует изучение как российских, так и зарубежных баз данных. Анализ eLibrary выявил устойчивую динамику роста публикаций по дефициту кадров — начиная с 2010 г. количество материалов выросло более чем в четыре раза, также увеличилась доля статей, посвященных демографическим аспектам кадрового вопроса. Так, если в 2010—2012 гг. соотношение статей по дефициту кадров ко всем статьям по кадрам составляло 2 %, то в 2025—2026 гг. уже каждая пятая статья по кадрам затрагивает вопросы кадрового дефицита. В зарубежных базах данных («Скопус») наиболее значительный рост числа публикаций по запросу ключевых слов «кадры»; «Европа» был в период с 2011—2015 по 2016—2020 гг. (с 793 до 1067 соответственно). Общий интерес к теме кадров с 2016 по 2024 г. остается на одинаково высоком уровне.

Несмотря на то что вопросами трудовых ресурсов занимаются представители различных научных направлений («кадры» было выделено в поисковой системе как самостоятельное ключевое слово), преобладающее количество исследований приходится на экономические науки (около 90 %). Менее 30 % статей имеют одновременно и социологическую направленность. Вопросы демографии затронуты лишь в 3 % работ, а географическим аспектам проблемы посвящено 1,5 % исследований. Вместе с тем эта проблематика носит междисциплинарный характер, поэтому в данном тематическом номере представлены статьи не только представителей экономической науки, но также географов и политологов, что позволяет еще раз обратить внимание на значимость комплексного подхода к решению актуальных вопросов обеспечения геодемографической устойчивости рынка труда.

Авторы представленных в выпуске статей повышенное внимание уделяют поиску возможностей для оптимизации сложившейся ситуации. Одним из способов ее разрешения многим видится миграционная активность. В открывающей номер и раздел, посвященный процессам, характерным для общероссийского пространства, статье Л. Б. Карачурина и Н. В. Мкртчяна анализируется сложный и во многом слабо изученный из-за сложности статистического учета вопрос внутри- и межрегиональных миграционных связей; предлагается авторский подход для оценки их интенсивности. Примечательно, что авторы не только выявляют возникающие ба-

Для цитирования: Кропинова, Е. Г., 2026, Экономико-демографические процессы в Балтийском регионе, *Балтийский регион*, т. 18, № 3, с. 4—7. doi: 10.5922/2079-8555-2026-3-0

рьерные эффекты региональных границ для миграционных потоков, перечисляют факторы, влияющие на барьерные эффекты, но и формулируют перечень факторов (например, социокультурной направленности), способных усиливать или ослаблять эти эффекты, что может быть использовано региональными и муниципальными органами власти.

Тема сохранения не просто трудового, а именно человеческого капитала в контексте пространственной поляризации, представленная И. Д. Тургель и А. А. Побединым, во многом продолжает проблематику, начатую в первой статье и связанную с высоким уровнем межрегиональной дифференциации. Авторами предпринята попытка дать научное объяснение механизмам конкуренции столичного и субстоличного ярусов системы расселения за трудовые и демографические ресурсы. Объясняя «эффект вымывания» человеческих ресурсов из нестоличных регионов и одновременно «эффект накопления» для этих регионов из сопредельных территорий, они опираются на классические региональные теории «центра — периферии» Фридмана и Кругмана; модель пространственного равновесия Робака, Розана и др.; концепцию пространства потоков Кастельса и др. Практико-ориентированными можно считать выявленные авторами механизмы, позволяющие нестоличным территориям сохранять относительную устойчивость, исходя из наличия выявленных активов: опора на инновационный потенциал и «умную» специализацию, характерные для «университетских» городов; учет природно-ресурсной ренты для поддержания конкурентоспособного уровня оплаты труда; использование природно-средовых преимуществ, позволяющих обеспечивать демографическую составляющую устойчивости.

Второй раздел выпуска связан с влиянием цифровых технологий на рынок труда. Региональная неоднородность рынка труда в российской IT-отрасли, хотя и признается на уровне экспертных оценок, редко становится предметом количественного анализа, результаты которого могли бы стать основой для политических решений. Существующие федеральные меры поддержки: льготы по налогам и страховым взносам, инвестиционные вычеты и т. д. — не учитывают подобную неоднородность. Между тем, как показывают в своей работе А. Н. Морозов и А. Е. Шаститко, различия между Санкт-Петербургом, Ленинградской и Калининградской областями касаются не просто уровня зарплат или числа вакансий, но и особенностей институциональной среды. Как следствие, влияние таких факторов, как качество рабочей силы, масштаб фирм, эффективность использования активов и заемного финансирования на результативность бизнеса различается от региона к региону. Такая дифференциация каналов влияния делает универсальные стимулы малоэффективными и требует адресной настройки региональной политики. Предлагаемая статья ценна не столько самой констатацией факта диспропорций, сколько инструментарием, позволяющим разложить межрегиональные разрывы на структурную и институциональную составляющие, что позволяет понять, где нужно менять образовательные программы, где стимулировать капиталовложения, а где работать с управленческими практиками. Такой подход превращает анализ эффективности из академического упражнения в реальную основу для региональных и отраслевых стратегий.

Онлайн-торговле, все более явно превращающейся в один из драйверов роста и трансформации не только экономики, но и рынка труда, посвятили свое исследование С. П. Земцов, М. А. Макушин и П. А. Леваков. Среди факторов положительного влияния цифровых платформ на рынок труда авторы выделяют рост производительности труда, что актуально для большинства регионов, испытывающих дефицит трудовых ресурсов; повышение привлекательности для жизни малых поселений, что, в свою очередь, может стать положительным фактором обратной для сложившегося тренда миграции в системе «центр — периферия» (создание условий для миграции в малые поселения, «закрепление» населения в малых населенных пунктах, в сельской местности). В то же время повсеместное развитие онлайн-услуг усиливает конкуренцию на рынке труда в трудоизбыточных регионах, ведет к росту безработицы среди местного населения, занятого на традиционных пред-

приятиях торговли (местных магазинах, ярмарках и др.) или производстве местных товаров. Авторами также рассмотрен и обратный эффект: дана оценка уровню и динамике развития онлайн-торговли в зависимости от экономико-демографических и социально-демографических характеристик территории. По результатам моделирования С. П. Земцов, М. А. Макушин и П. А. Леваков представили региональные характеристики развития онлайн-торговли в 2024 г., а также предложили прогноз тенденций ее распространения для регионов России, подтвердив соответствие распространения онлайн-торговли в России закономерностям модели пространственной диффузии инноваций.

Третий раздел выпуска включает статьи, в которых значительное внимание уделено приграничным регионам. Калининградская область занимает особое место среди регионов России. С одной стороны, процессы, описанные в первых двух разделах, характерны и для этого субъекта РФ, с другой — эксклавное положение определяет наличие ряда особых экономико-демографических факторов. Коллектив авторов — Е. Г. Кропинова, Т. В. Комарницкая, В. С. Корнеевец — показал эту региональную специфику на примере сектора туризма и гостеприимства. В статье отмечена не только положительная динамика развития туристической инфраструктуры, но и выявлены территориальные диспропорции, представляющие дополнительную угрозу устойчивому кадровому обеспечению сферы туризма и сложно регулируемые в условиях эксклавности.

В статье Д. В. Житина и М. А. Виноградовой на примере сравнения динамики основных показателей естественного и миграционного движения населения по регионам и муниципалитетам Финляндии показаны экономико-демографические сдвиги, связанные как с естественной убылью населения, отмеченной для всех регионов страны, так и с миграционными потоками, обусловленными в том числе современной геополитической ситуацией, закрытием российско-финляндской границы (по оценкам авторов, усилившей уязвимость приграничных территорий). Интересным в условиях дефицита кадров является подмеченный авторами опыт Финляндии в международном рекрутинге, ориентированном на привлечение кадров из Индии, Вьетнама и Филиппин в сферу здравоохранения, социального обслуживания, на сезонные работы. Авторами выявлено и подробно описано влияние внутренней и международной миграции как ключевого фактора перераспределения населения по регионам страны, отмечена значимость роли государства в регулируемой (в том числе в территориальном аспекте, с приоритетом для периферийных регионов) миграции.

Анализируя текущую социально-экономическую ситуацию, авторы выпуска выявляют современные геополитические эффекты и приходят к выводам о необходимости уделять больше внимания рассматриваемым в представленных статьях проблемам развития страны. В целом учет выявленных факторов и обозначенных предложений может способствовать повышению устойчивости геодемографической обстановки, стабилизации состояния отечественного рынка труда и оптимизации социально-экономического развития российских регионов, в том числе периферийных.

Благодарности. *Благодарим редакцию издания «Балтийский регион» за возможность представить в тематическом выпуске журнала результаты исследований, проведенных в ведущих научных центрах России по тематике реализуемого в БФУ им. И. Канта проекта «Обеспечение геодемографической безопасности рынка труда для сферы туризма и гостеприимства эксклавного региона».*

Финансирование. *Исследование осуществляется за счет гранта Российского научного фонда № 25-17-20027, https://rscf.ru/project/25-17-20027/ и гранта Правительства Калининградской области (Соглашение № 30-2026-004394 от 16.07.2026).*

Об авторе

Елена Геннадиевна Кропинова, доктор географических наук, доцент, профессор образовательно-научного кластера «Институт управления и территориального развития», Балтийский федеральный университет им. И. Канта, Россия.

https://orcid.org/0000-0002-6971-7275

Spin-код: 7410-8432

E-mail: kropinova3@mail.ru

Представлено для возможной публикации в открытом доступе в соответствии с условиями лицензии Creative Commons Attribution —Noncommercial—NoDerivativeWorkshttps://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/deed.en(CCBY-NC-ND4.0)

Editorial

ECONOMIC AND DEMOGRAPHIC PROCESSES IN THE BALTIC REGION

E. G. Kropinova

Immanuel Kant Baltic Federal University,
14 Nevskogo St., Kaliningrad, 236041, Russia

doi: 10.5922/2079-8555-2026-3-0
© Kropinova E. G., 2026

Acknowledgments. *We would like to thank the editorial board of the Baltic Region for the opportunity to present in this themed issue the results of research conducted at leading Russian scientific centres within the project "Ensuring the geodemographic security of the labour market in the tourism and hospitality sector of the exclave region", implemented at Immanuel Kant Baltic Federal University.*

Funding. *The research was supported by Russian Science Foundation grant № 25-17-20027 (https://rscf.ru/en/project/25-17-20027/) and by a grant from the Government of the Kaliningrad Region (Agreement № 30-2026-004394 dated 16 July 2026).*

The author

Prof **Elena G. Kropinova**, Associate Professor; Professor, the Institute of Management and Territorial Development, Immanuel Kant Baltic Federal University, Russia.

https://orcid.org/0000-0002-6971-7275

E-mail: kropinova3@mail.ru

Submitted for possible open access publication under the terms and conditions of the Creative Commons Attribution — Noncommercial — No Derivative Works https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/deed.en (CC BY-NC-ND 4.0)

To cite this article: Kropinova, E. G., 2026, Economic and demographic processes in the Baltic region, *Baltic Region*, vol. 18, № 3, p. 4—7. doi: 10.5922/2079-8555-2026-3-0